



## Ефикасније поступање Музеја Југославије у фази планирања набавки, као и примењивање свих активности предвиђених интерним актом о ближем уређењу поступка набавки, довешће до унапређења спровођења поступака набавки

Музејска делатност је јавна делатност заштите музејске грађе и нематеријалног културног наслеђа од општег интереса за Републику Србију. Једна од основних делатности музеја је набавка предмета у земљи и у иностранству, у циљу увећања музејског фонда. Да би остваривали овај циљ, између осталог, музеји спроводе набавке за неометано обављање рада и набавке музејске грађе, дела и других предмета. Музеји су дужни да послове набавки, обављају у складу са прописима који уређују јавне набавке. Осим тога, музеји су интерним актима ближе уредили поступак набавки у својој организацији. Како би се ограничена јавна средства рационално користила, требало би да се успоставе одговарајуће механизме у систему набавки који обезбеђују коришћење тих средстава на транспарентан, економичан и ефикасан начин.

### Препоруке

Државна ревизорска институција је одговорним лицима Музеја Југославије дала препоруке да:

1. донесу инструкције за планирање којима ће утврдити методологију утврђивања и исказивања потреба за предметима набавке и да их исказују у складу са реалним потребама;
2. документују све радње у процесу планирања набавки, а које се односе на истраживање тржишта и утврђивање процењене вредности набавке;
3. приликом израде и доношења годишњег плана јавних набавки користе одговарајуће CPV ознаке које одређују адекватне податке о предметима јавних набавки;
4. на основу објективних критеријума обликују предмет ЈН у партије и да предмет јавне набавке одређују тако да представља техничку, технолошку, функционалну и другу објективно одредиву целину;
5. сачињавају техничке спецификације предмета набавке на основу резултата истраживања и анализе тржишта и у сарадњи предлагача набавке са носиоцем планирања;
6. одређују критеријуме за квалитативни извор привредног субјекта у складу са резултатима истраживања и анализе тржишта и сагледавају њихову оправданост у конкретним поступцима ЈН;
7. успоставе ефикаснији систем праћења уговора о набавкама (количински и вредносно), утврде контролне активности и одговорности запослених код праћења извршења уговора о набавкама и да наведено документују;
8. набавке планирају и одређују им предмет тако да представљају техничку, технолошку, функционалну и другу објективно одредиву целину, како би, сходно њеној процењеној вредности, спроводили одговарајући поступак набавке, а без избегавања спровођења поступка ЈН;
9. набавке на које се не примењују одредбе ЗЈН спроводе обезбеђивањем што је могуће веће конкурентности и тиме омогуће да што више понуђача учествује у поступку набавке.



Музеј је спровео набавке предвиђене у Плану ЈН, али је расходе и издатке у износу од 4,9 милиона динара извршио без спровођења поступка ЈН, а да нису постојали разлози за изузеће. Музеј није документовао све активности код истраживања тржишта и утврђивања процењене вредности. Техничке спецификације предмета набавке на јасан начин описују предмет набавке, али су изостале анализе и документовање истраживања тржишта, самим тим ни захтевани критеријуми за избор привредног субјекта у поступцима ЈН нису постављени у складу са резултатима спроведеног истраживања. Музеј није на довољно ефикасан начин успоставио систем праћења извршења уговора о ЈН, што је за последицу имало изостанак евиденција о количинском и вредносном праћењу предмета ЈН. Музеј је у 2022. години извршио расходе и издатке у износу од 3,4 милиона динара и у 2023. години у износу од 1,5 милиона динара, без спроведених поступака ЈН, иако нису постојали разлози за изузеће.

Музеј је Правилником о ЈН уредио набавке на које се ЗЈН не примењује. За спроведене набавке у износу од 4,5 милиона динара, Музеј није примењивао начело обезбеђивања конкуренције и забране дискриминације, што је од утицаја на економичност набавки. Иако не води посебну евиденцију о набавкама на које се не примењују одредбе ЗЈН, Музеј је сачинио извештаје о набавкама за 2022. и 2023. годину и објавио их на